

## **Unternehmen sind keine Organisationen - sie sind Schlachtfelder.**

Es gibt Affären, Freundschaften und Allianzen, die Entscheidungen hinter den Kulissen beeinflussen.

Ein extremes Beispiel - mit einem gewissen Grad an Wahrheit.

Viele Diskussionen über Hierarchien konzentrieren sich auf die formalen Strukturen – die Abteilungen, die Führungsebenen, die Prozesse.

Doch die Realität ist komplexer.

Entscheidungen werden nicht immer am Konferenztisch getroffen.

Es ist naiv zu glauben, dass...

... Freundschaften keine Rolle spielen.

... Machtkämpfe nicht ständig im Hintergrund toben.

... politische Spielchen nicht Teil des Spiels sind.

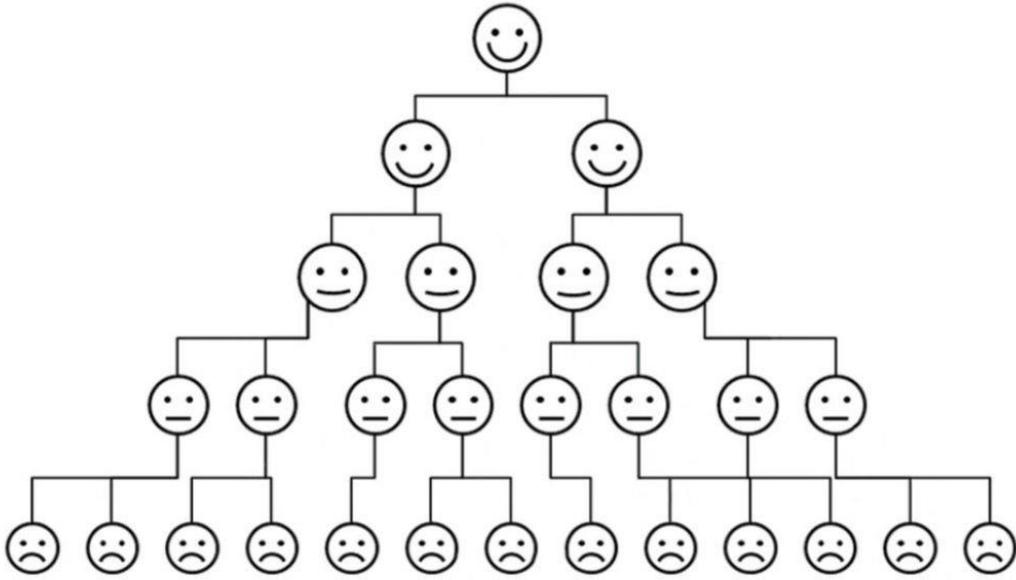
Wir sprechen oft von flachen Hierarchien und Leistungsgesellschaft, aber wir übersehen die menschlichen Faktoren.

Viel Freude beim Nachdenken.

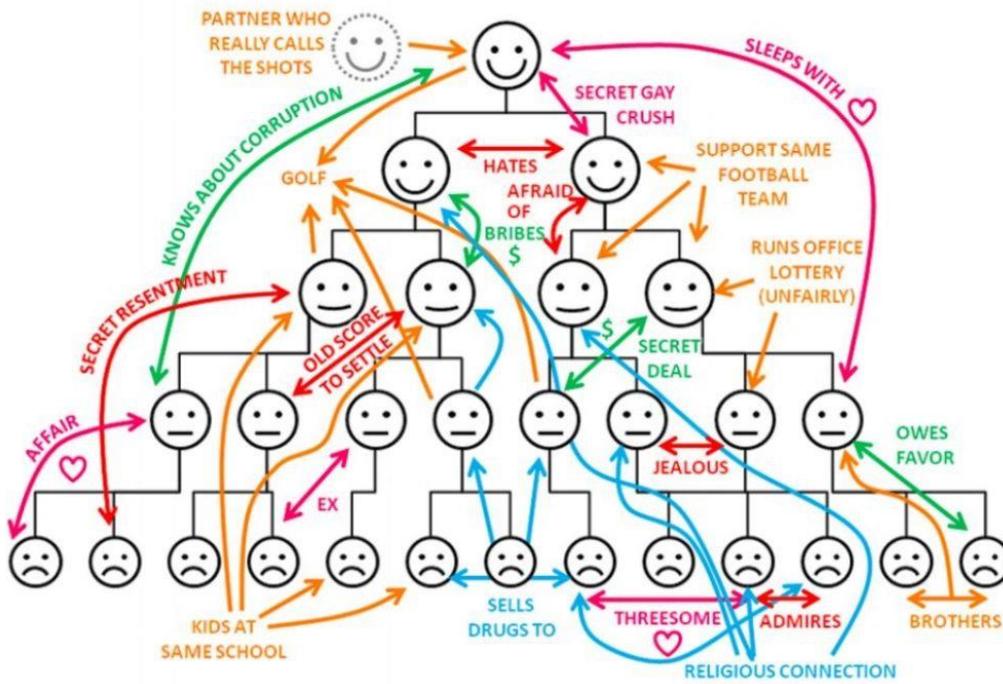
Autor bekannt

September 2024

# Organizational Chart



# Real Organizational Chart



Linear mental model versus nonlinear real world

Figure 1.9